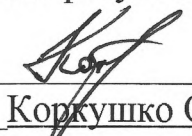


**Міністерство освіти і науки України
Навчально-реабілітаційний заклад вищої освіти
«Кам'янець-Подільський державний інститут»**

Кафедра публічного управління, менеджменту та інклюзивної економіки

**ЗАТВЕРДЖЕНО
Декан факультету**


(Коркушко О.Н.)
« 29 » 08 2025

**МЕТОДИЧНІ ВКАЗІВКИ ПІДГОТОВКИ ДО ЄДИНОГО ДЕРЖАВНОГО
КВАЛІФІКАЦІЙНОГО ІСПИТУ ЗІ СПЕЦІАЛЬНОСТІ 281 «ПУБЛІЧНЕ
УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ» НА ДРУГОМУ
(МАГІСТЕРСЬКОМУ) РІВНІ ВИЩОЇ ОСВІТИ**

**Затверджено на засіданні кафедри
публічного управління, менеджменту та інклюзивної економіки
протокол № 01 від 29 серпня 2025 р.**

Методичні вказівки підготовки до єдиного державного кваліфікаційного іспиту зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» на другому (магістерському) рівні вищої освіти // Укл.: Олександр ЛАВРУК, Олена БАЧИНСЬКА, Наталія ЛАВРУК. Кам'янець-Подільський : НРЗВО «КПДІ», 2025.

Укладачі:

Олександр ЛАВРУК, доктор наук з державного управління, кандидат економічних наук, доцент, проректор з науково-педагогічної роботи, професор кафедри публічного управління, менеджменту та інклюзивної економіки, Навчально-реабілітаційний заклад вищої освіти «Кам'янець-Подільський державний інститут»

Олена БАЧИНСЬКА, кандидат економічних наук, завідувач кафедри публічного управління, менеджменту та інклюзивної економіки, Навчально-реабілітаційний заклад вищої освіти «Кам'янець-Подільський державний інститут»

Наталія ЛАВРУК, кандидат економічних наук, доцент кафедри публічного управління, менеджменту та інклюзивної економіки, Навчально-реабілітаційний заклад вищої освіти «Кам'янець-Подільський державний інститут»

Рецензенти:

Віталій ТОЛУБ'ЯК, доктор економічних наук, професор, заступник начальника Головного управління Пенсійного фонду України в Тернопільській області

Михайло СІМАШКЕВИЧ, голова Кам'янець-Подільської районної ради.

Рекомендовано до друку науково-методичною радою Навчально-реабілітаційного закладу вищої освіти «Кам'янець-Подільський державний інститут» протокол №1 від 29.08.2025 р.

ВСТУП

Єдиний державний кваліфікаційний іспит за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» на другому (магістерському) рівні вищої освіти (далі - ЄДКІ) є обов'язковим компонентом атестації здобувачів вищої освіти за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування». Метою ЄДКІ є оцінювання готовності випускника Інституту самостійно розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері публічного управління та адміністрування шляхом встановлення відповідності досягнутих здобувачем вищої освіти результатів навчання вимогам стандарту вищої освіти за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» для другого (магістерського) рівня вищої освіти.

Для успішного складання ЄДКІ майбутній фахівець з публічного управління та адміністрування має здобути компетентності, які формуються під час вивчення комплексу обов'язкових освітніх компонент упродовж всього нормативного терміну у Інституті. Випускник повинен мати достатній рівень знань, умінь та компетентностей стосовно здатності: до абстрактного мислення, аналізу та синтезу; працювати в команді, мотивувати людей та рухатися до спільної мети, бути лідером, діяти соціально відповідально та свідомо; розробляти та управляти проєктами; удосконалювати й розвивати професійний, інтелектуальний і культурний рівні; приймати обґрунтовані рішення та використовувати сучасні комунікаційні технології; генерувати нові ідеї (креативність) у сфері публічного управління та адміністрування.

ЄДКІ охоплює завдання зі стислим зрозумілим описом змін у сфері державної політики та врядування, публічного управління, публічної служби з посиленнями на нормативно-правові акти, що регламентують сферу публічного управління та адміністрування. Містить перелік питань щодо:

- формування і реалізації політики;
- врядування;
- аналізу політики;
- сфер та напрямів політики;
- принципів і закономірностей функціонування системи публічного управління та адміністрування;
- стратегічного управління та управління змінами;

- управління публічними фінансами;
- комунікації у публічному управлінні;
- цифрового розвитку та електронної демократії;
- базових понять і сутнісних ознак публічної служби;
- організаційно-правових засад публічної служби в Україні;
- управління кадровим процесом в органах публічної влади;
- управління персоналом в публічній службі;
- командоутворення та дієвого лідерства.

ЄДКІ проводиться за такими принципами:

- академічна доброчесність;
- об'єктивність;
- прозорість і публічність;
- незалежність;
- нетерпимість до проявів корупції та хабарництва;
- інтеграція у міжнародний освітній та науковий простір;
- єдність методики оцінювання результатів.

ЄДКІ проводиться у формі зовнішнього незалежного оцінювання, а також за різними видами завдань (тестові завдання, завдання з розгорнутою відповіддю, ситуаційні завдання тощо) відповідно до програми ЄДКІ керуючись нормативними документами МОН.

В умовах форсмажорних обставин (надзвичайний/військовий стан) ЄДКІ проводиться у формі, яка визначатиметься нормативними документами МОН.

Здобувачі заочної форми навчання, які є військовослужбовцями (Постанова КМУ № 497 від 19 травня 2021р.) – ЄДКІ складається дистанційно на платформі дистанційного навчання Інституту у порядку передбаченому Положенням про атестацію здобувачів вищої освіти та роботу екзаменаційної комісії у Навчально-реабілітаційному закладі вищої освіти «Кам'янець-Подільський державний інститут» та Положенням про організацію навчання з використанням технічних засобів відеозв'язку та платформ дистанційного навчання Навчально-реабілітаційного закладу вищої освіти “Кам'янець-Подільського державного інституту”.

Завдання кваліфікаційного іспиту розробляється відповідно до програми ЄДКІ.

Освітні компоненти ОПП (редакція 2024р.), які відповідають програмі ЄДКІ

Освітній компонент	Орієнтовна питома вага, %
Публічна політика та врядування	20
Муніципальне управління	20
Публічне управління	20
Публічна служба	20
Публічне управління в сфері національної безпеки	10
Стратегічне управління соціально-економічним розвитком	5
Євроінтеграція та міжнародне публічне управління	5

Перелік тем відповідних освітніх компонент Освітньо-професійної програми, що відповідають програмі єдиному державного кваліфікаційного іспиту зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» на другому (магістерському) рівні вищої освіти

(Публічна політика та врядування)

- Тема 1. Основи публічної політики.
- Тема 2. Політичні інститути та процеси прийняття політичних рішень.
- Тема 3. Інформаційне забезпечення органів публічної влади.
- Тема 4. Політика регіонального розвитку.
- Тема 5. Представницька влада.
- Тема 6. Соціально-гуманітарна політика.
- Тема 7. Демократія і публічна політика.
- Тема 8. Політико-правові основи участі громадян у публічній політиці.
- Тема 9. Вибори та виборча система.
- Тема 10. Політична культура.
- Тема 11. Конфлікти й кризи в публічній політиці.
- Тема 12. Аналіз публічної політики.

Муніципальне управління

- Тема 1. Сутність та законодавча база муніципального управління та побудова системи муніципального менеджменту
- Тема 2. Децентралізація влади в Україні. Процеси добровільного об'єднання територіальних громад

Тема 3. Становлення місцевого самоврядування в Україні. Система та підсистеми муніципального менеджменту

Тема 4. Місцеві вибори. Служба в органах місцевого самоврядування

Тема 5. Місцевий бюджет. Особливості фінансової децентралізації

Тема 6. Управління місцевим економічним розвитком. Стратегічне планування розвитку територіальної громади

Тема 7. Муніципальні послуги. Організація діяльності центрів надання адміністративних послуг

Тема 8. Муніципальні програми. Проєкти місцевого розвитку

Тема 9. Розподіл повноважень в системі місцевого самоврядування

Тема 10. Особливості використання інноваційних технологій в окремих сферах місцевого господарства. Інформаційні технології в муніципальному менеджменті

Публічне управління

Тема 1. Публічне управління: сутність та концептуальні засади.

Тема 2. Сутність і зміст управлінської діяльності.

Тема 3. Підготовка та прийняття рішення в публічному управлінні.

Тема 4. Структура державного механізму та поділ влади в системі публічного управління.

Тема 5. Громадянське суспільство як суб'єкт формування цілей публічного адміністрування.

Тема 6. Публічне управління на регіональному рівні.

Тема 7. Місцеве самоврядування в системі публічного управління.

Тема 8. Контроль в публічному управлінні.

Тема 9. Електронне урядування: теоретико методологічні основи.

Тема 10. Концептуальні основи реалізації антикорупційної діяльності в Україні.

Публічна служба

Тема 1. Теоретичні засади публічної служби

Тема 2. Правові засади публічної служби

Тема 3. Професіоналізм публічних службовців

Тема 4. Управління персоналом на публічній службі

Тема 5. Організаційний аспект управління персоналом: культура, команди, комунікації

Тема 6. Професійне навчання публічних службовців в Україні

Тема 7. Зарубіжний досвід організації та функціонування публічної служби

Тема 8. Модернізація публічної служби

Публічне управління в сфері національної безпеки

Тема 1. Загальна характеристика безпеки особистості, суспільства і держави.

Тема 2. Поняття і сутність національної безпеки України.

Тема 3. Нормативно-правове забезпечення національної безпеки.

Тема 4. Рада національної безпеки і оборони України в системі управління національною безпекою.

Тема 5. Забезпечення інформаційної безпеки України.

Тема 6. Стан та перспективи забезпечення екологічної безпеки України.

Тема 7. Економічна безпека України.

Тема 8. Воєнна безпека України в умовах євроінтеграції.

Тема 9. Соціальна безпека України.

Тема 10. Геополітична безпека України.

Стратегічне управління соціально-економічним розвитком

Тема 1. Управління соціально-економічним розвитком як системне суспільне явище.

Тема 2. Наукові теорії управління соціально-економічним розвитком.

Тема 3. Цілі, функції та організація стратегії управління соціально-економічним розвитком.

Тема 4. Сутність і зміст управлінської діяльності в процесі формування стратегії соціально-економічного розвитку.

Тема 5. Теоретичні засади формування стратегії управління соціально-економічним розвитком

Тема 6. Інформаційно-аналітичні інструменти стратегічного управління соціально-економічним розвитком .

Тема 7. Ефективність стратегічного управління соціально-економічним розвитком

Євроінтеграція та міжнародне публічне управління

Тема 1. Витоки Євроінтеграції та публічне управління

Тема 2. Публічна політика Європейського Союзу

Тема 3. Правова та інституціональна система публічного управління Європейського Союзу

Тема 4. Предмет і методологічні основи міжнародного публічного управління

Тема 5. Регіональна політика країн ЄС в системі публічного управління

Тема 6. Європейські структурні фонди та їх використання для фінансування регіонального розвитку

Тема 7. Смарт-технології розвитку європейських міст в рамках Індустрії 4.0-5.0.

Тема 8. Процес інтеграції України до ЄС: загальна характеристика та внутрішнє забезпечення