

# **ЗВІТ**

**директора  
ПОДІЛЬСЬКОГО СПЕЦІАЛЬНОГО  
НАВЧАЛЬНО-РЕАБІЛІТАЦІЙНОГО  
СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО  
КОЛЕДЖУ**

**ТРИПАКА**

**Мар'яна Миколайовича**

*кандидата економічних наук,  
доцента*

(за 2015/2016 навчальний рік)

**СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ, ЯКІ БУЛИ ПОСТАВЛЕНІ НА ВИБОРАХ  
МЕНЕ ЯК ДИРЕКТОРА НАШОГО КОЛЕДЖУ (ТЕХНІКУМУ) ДО 2021 р.**

<b>Напрямки діяльності вузу</b>	<b>Терміни контракту (на 5 років діяльності директора до 2021 року)</b>	<b>Виконано за звітний період (2016 рік)</b>
•збереження традицій технікуму-інтернату (коледжу), розвиток та вдосконалення напрацювань попередніх керівників, викладацького колективу та працівників закладу;	постійний контроль та виконання	постійний контроль та виконання на 100%
<p>•трансформація Кам'янець-Подільського планово-економічного технікуму-інтернату у</p> <p align="center"><b>Подільський спеціальний навчально-реабілітаційний соціально-економічний коледж</b></p> <p align="center"><b>ВПРОВАДЖЕНО</b> ЗАТВЕРДЖЕНИЙ СТАТУТ, ВСЯ НЕОБХІДНА НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНА, НАУКОВА ТА НОРМАТИВНО-ПРАВОВА ДОКУМЕНТАЦІЯ ЗГІДНО ЗАКОНУ УКРАЇНИ «ПРО ВИЩУ ОСВІТУ» ЗІ СТВОРЕННЯМ ВЧЕНОЇ РАДИ КОЛЕДЖУ ТА ІНШИХ ПІДРОЗДІЛІВ КОЛЕДЖУ</p>	постійний контроль та виконання	<b>ВИКОНАНО НА 100%</b>
•реорганізація технікуму-інтернату в коледж з підготовкою освітньо-кваліфікаційного рівня бакалавр;	постійний контроль та виконання	постійний контроль та виконання на <b>100%</b>
•розробка перспективної програми раціонального використання коштів загального та спеціального фондів;	постійний контроль та виконання	постійний контроль та виконання на 100%
•розвиток матеріально-технічної бази закладу орієнтуючись на міжнародні стандарти;	постійний контроль та виконання	постійний контроль та виконання
•збереження та матеріально-фінансове заохочення кадрового потенціалу технікуму;	постійний контроль та виконання	постійний контроль та виконання на 100%
•розширення співробітництва з підприємствами та державними установами як Хмельниччини, так і всієї України для ефективної практичної підготовки фахівців та подальшого їх працевлаштування;	постійний контроль та виконання	постійний контроль та виконання на 100%

<ul style="list-style-type: none"> <li>• зміна внутрішнього трудового розпорядку, щодо виходу викладачів на роботу згідно розкладу занять;</li> </ul>	<p>постійний контроль та виконання</p>	<p>постійний контроль та виконання на 100%</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• забезпечення міжнародних стандартів якості освітніх послуг, підвищення міжнародного авторитету технікуму – інтернату; кооперація коледж з іншими ВНЗ зарубіжжя для вирішення фундаментальних та прикладних проблем підвищення якості освіти; сприяння розширенню наукових, ділових та культурних зв'язків студентської молоді технікуму й країн Європейського Союзу; проведення маркетингових досліджень європейського ринку, пошук і впровадження ефективних механізмів експорту/імпорту освітніх послуг;</li> </ul>	<p>постійний контроль та виконання (2015-2020 рр.)</p>	<p>постійний контроль та проводиться робота (співпраця з Вроцлавським економічним університетом та Люблінської вищою школою, Республіка Польща)</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• підвищення ролі студентського самоврядування як рівноправного партнера в управлінні навчальним закладом;</li> </ul>	<p>постійний контроль та виконання</p>	<p>постійний контроль та виконання на 100%</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• надання Раді студентів кабінету з всією необхідною оргтехнікою (комп'ютер, принтер, меблі, Інтернет тощо);</li> </ul>	<p>постійний контроль та виконання</p>	<p>постійний контроль та виконання на 100%</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• створення оптимальних умов для роботи, навчання, відпочинку і творчого розвитку особистості, підтримка мистецьких та спортивних гуртків;</li> </ul>	<p>постійний контроль та виконання</p>	<p>постійний контроль та виконання на 100%</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• створення умов для професійного і особистого росту працівників, проходження атестацій та підвищення кваліфікації;</li> </ul>	<p>постійний контроль та виконання</p>	<p>постійний контроль та виконання на 100%</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• створення умов для молодих викладачів технікуму - навчання в аспірантурі;</li> </ul>	<p>постійний контроль та виконання</p>	<p>постійний контроль та виконання на 100%</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• створення у колективі сприятливого морально-психологічного клімату, який забезпечить умови ефективної співпраці. Прийняття Кодексу професійно-етичних відносин у закладі ;</li> </ul>	<p>постійний контроль та виконання</p>	<p>постійний контроль та виконання на 100%</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• розвиток принципів вузівської демократії та прозорості дій керівництва на основі морально-етичних цінностей;</li> </ul>	<p>постійний контроль та виконання</p>	<p>постійний контроль та виконання на 100%</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• посилення ролі колегіальних об'єднань (вченої ради), долучивши студентське самоврядування у</li> </ul>	<p>постійний контроль та виконання</p>	<p>постійний контроль та виконання на</p>

прийнятті рішень щодо стратегічних завдань коледжу;		100%
•публічна звітність про діяльність коледжу;	постійний контроль та виконання	постійний контроль та виконання на 100%
•запровадження сучасних інформаційних технологій документообігу, контролю управлінських рішень;	постійний контроль та виконання ( до травня 2016 р.)	постійний контроль та виконання на 100%
•посилення ролі циклових комісій (кафедр) у підготовці професійних кадрів, ліцензуванні, акредитації, напрямку підготовки та спеціальностей, складення навчальних планів та розмежування навантаження викладачів;	постійний контроль та виконання	постійний контроль та виконання на 100%
•відкриття блогу директора (а також в режимі on-line) для забезпечення активного діалогу керівника закладу з громадськістю, студентами та працівниками;	постійний контроль та виконання	постійний контроль та виконання на 100%
•залучення колективу до обговорення стратегічних питань розвитку коледжу;	постійний контроль та виконання	постійний контроль та виконання на 100%
•проведення соціологічного опитування викладачів та студентів щодо умов праці та навчання, проживання в гуртожитку, роботи їдальні, бібліотеки, спортивних гуртків та санаційних секцій;	постійний контроль та виконання	постійний контроль та виконання на 100%
•створення сприятливих умов для забезпечення соціальної, медичної, фізичної та психологічної реабілітації студентів-інвалідів опираючись на досвід зарубіжних країн;	постійний контроль та виконання	постійний контроль та виконання на 100%
•запровадження в коледжі дистанційного навчання для студентів і молодих людей з особливими потребами за допомогою програмного забезпечення (індивідуальний графік);	постійний контроль та виконання	постійний контроль та виконання на 100%
•організація та проведення свята «Посвята в студенти» для студентів першого курсу;	постійний контроль та виконання	постійний контроль та виконання на 100%
•проведення мережі «Інтернет» для студентів гуртожитку;	постійний контроль та виконання	постійний контроль та виконання на 100%
•запровадження та реалізація належного побутового існування для студентів гуртожитку;	постійний контроль та виконання	постійний контроль та виконання на 100%

		100%
•розроблення цілісної системи пошуку та розвитку талановитої студентської молоді;	постійний контроль та виконання	постійний контроль та виконання на 100%
•залучення студентів коледжу до наукового товариства студентів інших вузів;	постійний контроль та виконання Студентська конференція (березень-квітень 2016 р.)	постійний контроль та виконання на 100%
•проведення активної політики трансферу науково-освітніх результатів у навчальний процес і професійне середовище шляхом проведення конференцій, круглих столів, тренінгів та ділових ігор;	постійний контроль та виконання Круглий стіл «Історія технікуму»	постійний контроль та виконання на 100%
•запровадження системи рейтингу педагогічних кадрів, проведення професійних конкурсів на номінацію «Кращий викладач», «Кращий куратор академічної групи», «Кращий викладач-методист» «Кращий студент» тощо;	постійний контроль та виконання	постійний контроль та виконання на 100%
•участь викладачів, талановитих студентів коледжу у розробці пропозицій щодо покращення Програми соціально-економічного розвитку м. Кам'янець - Подільський;	постійний контроль та виконання ( червень 2016 рік)	постійний контроль та виконання на 100%
•розроблення механізму формування конструктивного ставлення до нововведень та інноваційних форм ведення навчального процесу;	постійний контроль та виконання	постійний контроль та виконання на 100%
•реформування отримання заробітної плати працівниками та стипендії студентам через зарплатні картки банківських установ на засадах живої конкуренції і встановлення банкомату у навчальному закладі;	постійний контроль та виконання	постійний контроль та виконання на 100%
•бути основним ВНЗ в країні по реабілітації, підготовці, підвищенні кваліфікації та перепідготовці військових АТО з числа молодих людей з особливими потребами, які можуть стати – економістами, бухгалтерами та соціальними працівниками.	постійний контроль та виконання (2015 - 2020 рр. і в подальшому)	постійний контроль та виконання на 100%
•розробити нову концепцію управління та стратегії розвитку навчального закладу;	постійний контроль та виконання	постійний контроль та виконання на 100%
•запровадити ДЕНЬ КОЛЕДЖУ (ТЕХНІКУМУ);	постійний контроль та виконання	постійний контроль та виконання на

		100%
•проводити зустріч з випускниками коледжу.	постійний контроль та виконання лютий-березень 2016 року	постійний контроль та виконання на 100%
•впровадження в усі сфери діяльності коледжу новітніх інформаційних технологій і програмного забезпечення, інтеграцію бібліотеки в освітянський вітчизняний та зарубіжний простір;	постійний контроль та виконання	постійний контроль та проводиться робота
<b>Ліцензування та акредитація</b>		
•Ліцензування ОС «БАКАЛАВРА» для спеціальностей: «Економіка», «Облік і оподаткування» та «Соціальна робота»;	постійний контроль та виконання	постійний контроль та <b>виконання на 100%</b>
•Ліцензування ОС «БАКАЛАВРА» інших спеціальностей, які відповідають зручностям робочого місця нашого контингенту студентів	постійний контроль та виконання	постійний контроль
•Акредитація спеціальності: «Економіка підприємств» та «Бухгалтерський облік» для ОКР «молодшого спеціаліста (бакалавра)» на нові «Економіка», «Облік і оподаткування»;	постійний контроль та виконання	постійний контроль та виконання на 100%
•Атестація загально-освітньої діяльності нашого коледжу	постійний контроль та виконання на 100%	постійний контроль та виконання на 100%
<b>Навчальний процес</b>		
•формування нової моделі вузу, що забезпечує творчу самореалізацію викладачів, студентів та здобувачів (аспірантів);	постійний контроль та виконання	постійний контроль та виконання на 100%
•збереження кадрового потенціалу вузу й залучення до роботи міжнародних фахівців найвищого науково-методичного рівня з метою ліцензування нових сучасних спеціальностей для студентів з обмеженими функціональними можливостями;	постійний контроль та виконання (2015-2021 рр.)	постійний контроль та виконання на 100%
•можливість отримання студентами двох дипломів, забезпечення внутрішньої та зовнішньої мобільності студентів та майбутніх магістрів і аспірантів;	постійний контроль та виконання до 2018 року	постійний контроль (проводиться робота з іноземними вузами)
•інтенсифікація педагогічних інноваційних процесів: здатність генерувати нестандартні ідеї при вирішенні управлінських і професійних завдань;	постійний контроль та виконання 100%	постійний контроль та виконання на 100%
•трансформація функціонування вузу на основі моніторингу регіонального та загальнодержавного	постійний контроль та виконання	постійний контроль та

ринків освітніх послуг та прагматичних вимог роботодавців;		виконання на 100%
•прагматизм гендерної політики для викладання навчальних дисциплін;	постійний контроль та виконання	постійний контроль та виконання на 100%
•реалізація моделі випереджаючої освіти, заснованої на ідеї становлення всебічно розвинутої особистості та її вмінні адаптуватися до швидких змін у фінансових технологіях та суспільних процесах, що сприятиме забезпеченню професійної мобільності та конкурентоспроможності випускників;	постійний контроль та виконання	постійний контроль та виконання на 100%
•формування навчального процесу на принципах гнучкості, адаптованості, економічної ефективності;	постійний контроль та виконання	постійний контроль та виконання на 100%
•забезпечення студентів необхідними навчально-методичними матеріалами, які знаходяться на електронних носіях та до яких забезпечено дистанційний доступ;	постійний контроль та виконання	постійний контроль та виконання на 100%
•перехід навчального процесу від енциклопедичного характеру фахової освіти майбутніх випускників до інноваційної практичної підготовки з орієнтацією на споживачів освітніх послуг;	постійний контроль та виконання	постійний контроль та виконання на 100%
•узгодження змісту вітчизняних навчальних програм із зарубіжними вищими навчальними закладами, видача подвійного диплома та європейського додатка до диплома;	постійний контроль та виконання до 2020 р.	постійний контроль (проводиться робота з іноземними вузами)
•впровадження інноваційних технологій та методів навчання (он-лайн лекції, тренінги, ділові ігри);	постійний контроль та виконання	постійний контроль та виконання на 100%
•створення центру підготовки курсів вивчення іноземних мов і видача сертифікатів в нашому вузі для підвищення рівня професійності нашого викладача;	постійний контроль та виконання до 2017 року	постійний контроль та проводиться робота
•запровадження заочно-дистанційного навчання.	постійний контроль та виконання до 2020 р.	Буде запроваджена в 2017 році
<b>Науково-методологічні та інформаційні цілі</b>		
•отримання фінансування від міжнародних фондів та грантів на здійснення наукових та науково-методичних досліджень;	постійний контроль та виконання (2015-2021 рр.)	постійний контроль та проводиться робота

•запровадження і випуск нового вузівського журналу «ВЕКТОР» і поетапне рецензування його, як фахового;	постійний контроль та виконання до кінця 2016 року	постійний контроль та виконання на 100%
•розроблення цілісної системи пошуку та розвитку талановитої студентської молоді;	постійний контроль та виконання	постійний контроль та виконання на 100%
•проведення активної політики трансферу науково-методичних результатів у навчальний процес і професійне середовище шляхом проведення конференцій, форумів, круглих столів, семінарів, лекцій тощо;	постійний контроль та виконання	постійний контроль та виконання на 100%
•модернізація технічних засобів інформаційного забезпечення навчальної, наукової та навчально-методичної роботи;	постійний контроль	постійний контроль та проводиться робота
•забезпечення навчальної, наукової та інших сфер діяльності вузу сучасними інформаційними технологіями;	постійний контроль та виконання до 2017 року	постійний контроль та виконання на 100%
•розвиток механізму захисту прав інтелектуальної власності та забезпечення інформаційної безпеки;	постійний контроль та виконання до 2018 року	постійний контроль та виконання на 100%
•співпраця і допомога вихователям і кураторам груп в якості забезпечення ефективної роботи у вузі;	постійний контроль та виконання до 2018 року	постійний контроль та виконання на 100%
•оновлення бібліотеки і придбання нової літератури враховуючи нові спеціальності та попит;	постійний контроль та виконання	постійний контроль та виконання на 100%
•введення системи персональних Web-сторінок викладачів і співробітників;	постійний контроль та виконання до 2016 року	постійний контроль та проводиться робота
•розвиток Web-сайту вузу.	постійний контроль та виконання до 2016 року	постійний контроль та виконання на 100%
<b>Студентське самоврядування</b>		
•розвиток студентського самоврядування відповідно до європейських стандартів;	постійний контроль та виконання	постійний контроль та виконання на 100%
•прогресивне сприяння розвитку та вдосконалення системи студентського самоврядування;	постійний контроль та виконання	постійний контроль та виконання на



		100%
•стимулювання студентських інновацій;	постійний контроль та виконання	постійний контроль та виконання на 100%
•створення оптимальних умов для роботи, навчання, відпочинку і творчого розвитку особистості, підтримка мистецьких та спортивних гуртків;	постійний контроль та виконання	постійний контроль та виконання на 100%
•започаткування договірних умов проживання студентів в гуртожитку без зміни місця-кімнати упродовж усього періоду навчання;	постійний контроль та виконання	постійний контроль та виконання на 100%
•прийняття спільних рішень з органами студентського самоврядування про відрахування, поновлення та переведення студентів та поселення в гуртожиток;	постійний контроль та виконання	постійний контроль та виконання на 100%
•підтримка і співпраця на благо студентів та навчального закладу з Інваспортом та іншими спортивними установами;	постійний контроль та виконання	постійний контроль та виконання на 100%
•підписання договорів співпраці з державними установами та суб'єктами господарювання щодо майбутнього працевлаштування випускників нашого навчального закладу;	постійний контроль та виконання	постійний контроль та виконання на 100%
•включення до кадрового резерву вузу студентів, яким притаманні інноваційне мислення, мобільність та відповідальність;	постійний контроль та виконання	постійний контроль та виконання на 100%
•формування у студентів системи поглядів для успішної адаптації в суспільстві та подальшого кар'єрного росту;	постійний контроль та виконання	постійний контроль та виконання на 100%
•створення інформаційної бази даних можливих місць працевлаштування для використання її студентами у пошуках роботи за спеціальністю;	постійний контроль та виконання	постійний контроль та проводиться робота
•покращення умов проживання в гуртожитку;	постійний контроль та виконання	постійний контроль та виконання на 100%
•створення тренінгового центру при Раді студентів, що сприятиме виявленню лідерських здібностей у студентів та дадуть можливість розвивати їх під час навчання і роботи в органах студентського самоврядування;	постійний контроль та виконання	постійний контроль та виконання на 100%
•створення необхідних умов для консолідації студентського середовища в питаннях підвищення	постійний контроль та виконання	постійний контроль та

якості навчання, організації масових заходів та культурного дозвілля, залучення органів студентського самоврядування до співпраці зі студентами інших вищих навчальних закладів, сприяння розвитку різних форм волонтерського руху, як способу виховання у студентів гуманізму й почуття відповідальності;		виконання на 100%
• запровадження вручення представницькій студентській молоді директорської відзнаки «Кращий студент» за відмінні успіхи у навчанні, активну участь у студентській раді, вагомі внески та досягнення в культурі та спорті (з матеріальним заохоченням) тощо;	постійний контроль та виконання	постійний контроль та виконання на 100%
• збільшення кількості спортивних секцій і забезпечення ефективності їх роботи;	постійний контроль та виконання	постійний контроль та виконання на 100%
• залучення всіх студентів до гурткової роботи за інтересами.		постійний контроль та виконання на 100%
<b>Господарська робота</b>		
• побудова нового, сучасного міні-стадіону з штучним покриттям для гри у футбол, волейбол та баскетбол для студентів навчального закладу;	постійний контроль та виконання	постійний контроль та проводиться робота
• реконструкція та введення в експлуатацію табору відпочинку «Надія» для реабілітації студентів вузу в с. Суржа (а також реабілітації учасників АТО);	постійний контроль та виконання до 2016-2017 рр.	постійний контроль та проводиться робота
• ремонт четвертого поверху навчального закладу з перспективою розширення та створення нових навчальних кабінетів;	постійний контроль та виконання до 2016 року	постійний контроль та проводиться робота
• передбачення окремих кабінетів для кожної циклової комісії (кафедри);		постійний контроль та виконання на 100%
• на базі «викладацької» створити спеціальну аудиторію для навчання інвалідів-візочників;	постійний контроль та виконання до 2016 року	постійний контроль та виконання на 100%
• ремонт актової зали з врахуванням сучасних інноваційних технологій;	постійний контроль та виконання до 2020 року	постійний контроль та проводиться робота
• встановлення енергозберігаючих вікон в гуртожитку та приміщенні коледжу;	постійний контроль та виконання (2016-2018 рр.)	постійний контроль та проводиться

		робота
<ul style="list-style-type: none"> <li>створення нового кабінету комп'ютерних інформаційних технологій та програмування;</li> <li>встановлення інтерактивної дошки;</li> </ul>	постійний контроль та виконання до 2018 року	постійний контроль та проводиться робота
<ul style="list-style-type: none"> <li>обладнання аудиторій мультимедійною технікою;</li> </ul>	постійний контроль та виконання до 2018 року	постійний контроль та проводиться робота
<ul style="list-style-type: none"> <li>створення комфортного (теплого) робочого місця для вахтера та охорони коледжу;</li> </ul>	постійний контроль та виконання до листопада 2015 року	постійний контроль та виконання на 100%
<ul style="list-style-type: none"> <li>організація створення спортивних осередків (тренажери, тенісні столи тощо) під переходом;</li> </ul>	постійний контроль та виконання протягом 2015 року	постійний контроль та виконання на 100%
<ul style="list-style-type: none"> <li>встановлення пандусу (або ліфту при переході) для переміщення інвалідів-візочників з першого поверху гуртожитку на територію навчального закладу;</li> </ul>	постійний контроль та виконання до 2017 року	постійний контроль та виконання на 100%
<ul style="list-style-type: none"> <li>перенесення медичного пункту нашого закладу на перший поверх гуртожитку, де вхід буде зі сторони «хвіртки» (ціла секція першого поверху буде переобладнана в кабінети медиків і кімнати-ізолятори для тимчасово хворих студентів), що надасть зручності і оперативності у медичному обслуговуванні та побуті медиків і студентів;</li> </ul>	постійний контроль та виконання до 2016 року	постійний контроль та виконання на 100%
<ul style="list-style-type: none"> <li>провести реконструкцію приміщення колишнього медичного пункту і переобладнати його в філію гуртожитку для візочників наших студентів;</li> </ul>	постійний контроль та виконання до 2016 року	постійний контроль та виконання на 100%
<ul style="list-style-type: none"> <li>активна й наполеглива взаємодія з місцевою владою, Міністерством освіти і науки України, Кабінетом Міністрів України, Адміністрацією Президента України, громадськими організаціями та меценатами-суб'єктами господарювання з метою фінансової підтримки нашої концепції розвитку спрямованої на досягнення головної мети розвитку вузу.</li> </ul>	постійний контроль та виконання	постійний контроль та виконання на 100%
<ul style="list-style-type: none"> <li>створення дієвої служби сервісу для здійснення власними силами ремонтно-будівельних робіт, поточного та капітального покращення матеріально-технічної бази вузу без залучення сторонніх організацій і обов'язкового узаконення виплат матеріального стимулу;</li> </ul>	постійний контроль та виконання	постійний контроль та виконання на 100%
<ul style="list-style-type: none"> <li>розвиток інфраструктури та європейського рівня</li> </ul>	постійний контроль та	постійний

благоустрою, покращення побутових умов у гуртожитку з реконструкцією санвузлів і кімнат побуту;	виконання	контроль та виконання на 100%
•докласти максимальних зусиль для забезпечення постійного постачання теплої води в гуртожитку;	постійний контроль та виконання	постійний контроль та виконання на 100%
•пропонування нового меню для харчування студентів в їдальні;	постійний контроль та виконання 100%	постійний контроль та виконання на 100%
•введення в експлуатацію кафе (кімнати релаксації) для харчування викладачів з помірною ціновою політикою;	постійний контроль та виконання	постійний контроль та виконання на 100%
•забезпечення благоустрою навколо гуртожитку (лавочки, квіти, урни тощо);	постійний контроль та виконання	постійний контроль та виконання на 100%